

Министерство здравоохранения Красноярского края

Протокол - В№ 11/В

25.11.2019

11:30-13:00 КГБУЗ «КГДБ №8»,

Поликлиника №2

г. Красноярск

ул. 60 лет образования СССР, 47

Присутствовали: главный врач Маслова М.Ю., главная мед. сестра Артюхова С.А., менеджер РЦ ПМСП КК Будькова И.В., менеджер РЦ ПМСП КК Вяткина С.В., зав. детской поликлиникой №2 Васильева Л. А., уч. врач-педиатр детской поликлиникой №2 Ермолаева А. Н., ст. медицинская сестра пед.отд. детской поликлиникой №2 Кирсанова О. П.

Заслушали участкового врача-педиатра детской поликлиникой №2 Ермолаеву А. Н. с выступлением о ходе 1 и 2 этапов проекта по улучшению: «Время добавления ценности на приеме врача-офтальмолога».

Решили:

1. Устранить замечания, указанные в пп. 2-10 настоящего протокола, направить материалы в РЦ ПМСП КК.

Срок: до 16.12.2019

Ответственные: руководитель рабочей группы проекта.

2. Переоформить Приказ о создании команды проекта в части внесения информации о нормативных документах, которые регламентируют разбираемый процесс, а также с указанием сроков в соответствии с паспортом проекта.

Срок: до 09.12.2019

Ответственные: руководитель рабочей группы проекта.

3. Доработать паспорт проекта по улучшению в соответствии с методическими рекомендациями «Реализация проектов по улучшению с использованием методов бережливого производства в МО, оказывающей ПМСП».

Срок: до 09.12.2019

Ответственные: руководитель рабочей группы проекта.

4. Заполнить все необходимые поля в таблице хронометража.

Срок: до 09.12.2019

Ответственные: руководитель рабочей группы проекта.

5. Доработать карту потока создания ценности (текущее состояние) и внести данные с учетом замечаний: указать полное название карты, название процесса, расширить список проблем/нарушений/потерь, в случае их выявления, разместить их в соответствии с методическими

рекомендациями «Реализация проектов по улучшению с использованием методов бережливого производства в МО, оказывающей ПМСП».

Срок: до 09.12.2019

Ответственные: руководитель рабочей группы проекта.

6. Осуществить работу по выявлению коренных причин проблем в соответствии с методическими рекомендациями «Реализация проектов по улучшению с использованием методов бережливого производства в МО, оказывающей ПМСП». Обратить внимание, что материал должен быть читабельным.

Срок: до 12.12.2019

Ответственные: руководитель рабочей группы проекта.

7. Оформить пирамиду проблем.

Срок: до 12.12.2019

Ответственные: руководитель рабочей группы проекта.

8. Доработать таблицу по определению коренных причин проблем и мероприятий по их устранению.

Срок: до 13.12.2019

Ответственные: руководитель рабочей группы проекта.

9. Доработать карту потока создания ценности (целевое состояние) в отношении указания названия карты, названия процесса, расчёта ВПП среднего, расчёта времени добавления ценности на приеме врача-педиатра среднего показателя.

Срок: до 13.12.2019

Ответственные: руководитель рабочей группы проекта.

10. Доработать план мероприятий в соответствии с выявленными коренными причинами проблем, а также переоформить его, удалив задачи 1 и 2 этапа реализации проекта, закрашивание этапов реализации проекта. Пример оформления диаграммы Ганта размещён: сайт КГБУЗ «КМП №5», региональный центр ПМСП, проектная деятельность, пример оформления стенда, пример оформления стенда в проектной комнате.

Срок: до 13.12.2019

Ответственные: руководитель рабочей группы проекта.

Руководитель РЦ ПМСМ КК



Совина В.А.